

باسم رب الشهداء و الصديقين

کرمان زیبا، جهان شهر مقاومت و هنر ایرانی



کلیات برنامه پیشنهادی شهرداری کرمان (۱۴۰۰-۱۴۰۴)
سعید شهرباف تبریزی

پیش نویس ۱ (۲۳-۰۵-۱۴۰۰)

منابعی که در تهیه این خلاصه مدیریتی از آنها استفاده شده است:

- منویات مقام معظم رهبری در دیدارهای برگزار شده با اعضای شوراهای شهر
- مطالعات متقن و پر استناد در حوزه شهر اسلامی
- سیاست های کلان نظام در حوزه شهرسازی بویژه در دو سند برنامه توسعه اخیر
- تجربه مدیریتی نگارنده از یک دهه حضور در سیاستگذاری و تحلیل مسایل مدیریت شهری
- سیاستهای اعلام شده توسط شورای ششم کرمان
- مجموعه گزارشات در دسترس از وضعیت عمومی مدیریت شهری کرمان و نظرات منتقدان
- مجموعه اسناد بالادستی موجود در استان و شهر کرمان

شهر اسلامی، جلوه ها و تجلیات آن

دغدغه های رهبری در مورد مدیریت شهری

منطق برنامه ریزی راهبردی مساله محور

کرمان، تصویر عمومی

کرمان، تصویر مدیریتی

راهبردهای ۱۰ گانه برنامه تحول

کلان پروژه های برنامه تحول – اقدامات کوتاه مدت

کلان پروژه های برنامه تحول – حوزه برنامه ریزی، اداری، سرمایه های انسانی، مالی و اقتصادی

کلان پروژه های برنامه تحول – حوزه شهرسازی، زیربنایی و خدمات شهری

کلان پروژه های برنامه تحول – حوزه فرهنگی، اجتماعی و گردشگری

شهر اسلامی، جلوه‌ها و تجلیات آن



منبع: مقاله تأملی در چیستی شهر اسلامی، دکتر محمد نقی زاده، ۱۳۸۹

- اصل عدالت محوری
- اصل وحدت در کثرت
- اصل سیر از ظاهر به باطن
- اصل برتری فضا بر توده ساختمان
- اصل تعامل میان فضا و طبیعت
- اصل پیوستگی و وحدت کاربری‌ها
- اصل خود بسنده بودن محلات
- اصل رجحان کیفیت فضا بر کمیت



تعریف پیوست فرهنگی، تعریف اقدام فرهنگی، معنای میراث ملموس و ناملموس، مدل بازآفرینی شهری، معنای هویت شهری و ...

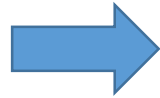
- تسهیل زندگی مردم در کارهایی که به شهرداری مربوط است
- آسان سازی خدمت رسانی، عدالت و فراگیری در خدمات شهری
- توجه به نیازهای جانبازان و مصدومان جسمی
- سالم سازی محیط زیست و توسعه فضای سبز
- اولویت دادن به مناطق مستضعف نشین
- توجه ویژه به بانوان و جوانان
- رعایت تقوا و تدبیر و پشتکار
- بهره گیری از دانش و تجربه
- حفظ هویت و اصالت شهرها
- برطرف کردن معضلات شهر
- تاثیر ناپذیری از نفوذ ثروتمندان و جاذبه ثروت

- رعایت دقیق قوانین و عدم تخطی از آن با حيله های شبه قانونی
- رعایت ویژه محرومان و نگاه عدالت گستر به محله ها و اشخاص محروم
- آلوده نشدن به اسراف و هدر ندادن بیت المال با تجملات زائد و سفرها و مراسم غیر لازم
- حفظ اصالت اسلامی و ملی در ساخت و سازها
- استقرار بخشیدن به جو اسلامی و فرهنگی سالم
- پرداختن به نیازهای فوری تر در عین اقدام به کارهای زیربنایی
- پایبندی به معماری اسلامی و ایرانی
- رعایت زیبایی و استحکام بنا ها
- ترویج فرهنگ نظم و قانون
- گسترش نمادهای دین و اخلاق

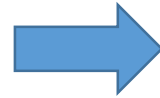
منطق برنامه ریزی شهری مساله محور

منطق برنامه ریزی راهبردی مساله محور

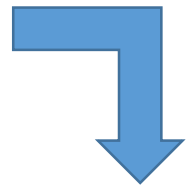
شناخت مهمترین فرصت های بالقوه و بالفعل نرم افزاری و سخت افزاری



استخراج عناصر کلیدی و گزاره های برنامه ساز



طراحی راهبردهای برنامه تحول



طراحی کلان پروژه های برنامه تحول



نگارش سند اقدام چهارساله به تفکیک وظایف سازمانی با توجه به محدودیت ها

- ❑ پروژه های موضوعی-موضوعی جدید
- ❑ بازنگری طرح های بالادستی (برنامه عملیاتی، طرحهای تفصیلی و جامع) در صورت لزوم
- ❑ تغییرات احتمالی در ساختار سازمانی
- ❑ نهایی شدن چپنش نیروی انسانی راهبر تغییر

شهر کوشش و کار؛ شهری با آب و هوای معتدل؛ شهر سرو، فرش و پته و مس و زیره و قاووت؛ شهر تاریخی جهانی، شهر موزه ها، شهر معماری ایرانی؛ شهر مقاومت و شهادت، شهر شهید باهنر؛ شهر لشکر خط شکن ۴۱ تارالله؛ شهر حماسه، شهر خاطرات تلخ از پادشاهان جبار؛ شهر بزرگان علم و هنر و ریاضیات؛ شهر جوان خیز؛ شهر دارای تنوع اقلیمی کم نظیر، شهری با مردمان برخوردار از خلق کریمانه. شهر خدمت رسان به جنوب شرق و شرق، شهر میرزا رضای کرمانی، طاهره صفار زاده؛ هوشنگ مرادی کرمانی؛ روح الله خالقی؛ خواجهی کرمانی، شهر سردار شهید حاج قاسم سلیمانی.

کار و کوشش
چهار فصل
جوان ریاضیات خلق کریم
شهید سلیمانی شهادت گردشگری غذا فرش موزه معماری
مقاومت
میراث فرهنگی
ادبیات

کرمان: تصویر مدیریتی - ۱

۳-۱- تحلیل نقاط قوت و ضعف و ویژگی‌های اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی شهر

جدول ۱-۶- جدول SWOT ویژگی‌های اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی شهر کرمان

نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها	تهدیدها
<ul style="list-style-type: none"> تمایز شهر از دیگر نواحی محدوده جنوب شرقی کشور به علت موقعیت خاص خدماتی، سیاسی، اقتصادی و آموزشی شهر کرمان موقعیت خاص از شهر از لحاظ استراتژیک در سطح استان کرمان نفش برتر اجتماعی - اقتصادی شهر کرمان نسبت به دیگر شهرهای حوزه شرق و جنوب شرق وجود فعالیت غالب خدماتی در شهر کرمان به دلیل وجهه اداری - سیاسی شهر وجود بنگاه‌های اقتصادی - صنعتی در مقیاس خرد افزایش سهیم زنان در جمعیت فعال افزایش سطح اشتغال (از ۸۲٪ سال ۱۳۶۲ به ۹۴٪ سال ۱۳۷۵) و کاهش نسبت نرخ سربرای جامعه کاهش نرخ بیکاری از ۱۸٪ در سال ۱۳۶۲ به ۶٪ در ۱۳۷۵ وجود مراکز دانشگاهی در شهر هویت و ریشه‌های تاریخی در مردم پایین بودن نرخ بیکاری 	<ul style="list-style-type: none"> مهاجرپذیری شهر در مقیاس گسترده از روستاهای اطراف پیوستن روستاهای اطراف به نواحی شهری و گسترش بی‌رویه محدوده شهر ادغام جمعیت روستایی پیرامون با جمعیت شهری کاهش جمعیت فعال به نسبت جمعیت در سن کار در سال ۱۳۷۵ نسبت به ۱۳۶۲ گسستگی انسجام اجتماعی در شهر تفاوت‌های فاحش فرهنگی در بخش‌های مختلف شهر تشدید اختلاف اقتصادی بین فقیر و غنی و بروز نشانه‌ها در شهر تضعیف امنیت و ایمنی و احساس آن در شهر سرانه نامناسب فضاهای فراغتی، ورزشی در شهر بویژه برای بانوان نبود روحیه شادابی و نشاط عمومی در شهروندان نبود تحرک و انگیزش‌های اجتماعی در شهر 	<ul style="list-style-type: none"> امکان استفاده از تنوع آداب و رسوم و فرهنگ مردم کرمان به عنوان وسیله‌ای برای معرفی تمدن این ناحیه مهاجرپذیر بودن شهر روند روبه‌رشد زیرساخت‌های اجتماعی - اقتصادی در شهر کرمان که سبب شکوفایی بیشتر این شهر می‌گردد. پهلود عمومی شرایط اقتصادی - اجتماعی شهر نسبت به قبل و برخورداری شهر کرمان از شرایط مطلوب از حیث اقتصادی در صورت تداوم چنین سطحی از رشد محوری بودن بخش خدمات در شهر کرمان برای دورن شهر و پیرامون آن وجود بسترسازی‌هایی از گذشته در زمینه‌های اقتصادی - اجتماعی که بزودی به نتیجه خواهد رسید. ارتقا سواد عمومی در شهر وجود جمعیت بالای دانشجویان در شهر امکان ایفاء نقش توریستی در سطح ملی و بین‌المللی با توجه به تنوع فرهنگی 	<ul style="list-style-type: none"> وجود روندهای افزایشی در مهاجرت روستاییان به شهر به دلیل تحولات اقتصادی - اجتماعی دو دهه اخیر عدم تحقق پیش‌بینی‌های طرح جامع به لحاظ جمعیتی عدم وجود روند روبه‌رشد از لحاظ شاخص‌های توسعه اقتصادی ناکافی بودن میزان سرمایه‌گذاری شغلی و تجهیز منابع لازم افزایش جمعیت مهاجر (جویای کار) به شهر کرمان گسترش اثرات اجتماعی مهاجرت نظیر گسترش فقر در این شهر از بین رفتن فرهنگ شهرنشینی بدلیل مهاجرت گسترده روستاییان به شهر کمی جمعیت روستاها به نسبت شهر عدم توسعه جنبه‌های اقتصادی شهر

۳-۲- تحلیل نقاط قوت و ضعف ساختار فضایی - کالبدی شهر کرمان

جدول ۲-۲- تحلیل SWOT ویژگی‌های ساختار فضایی - کالبدی شهر کرمان

نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها	تهدیدها
<ul style="list-style-type: none"> وجود موانع طبیعی و غیرطبیعی در بعضی جهات و جلوگیری این موانع از توسعه رو به بیرون شهر برخورداری بیش از نیمی از بناهای توسعه‌یافته از کیفیت قابل قبول اختصاص داشتن حدود ۴۰ درصد از بافت شهر به بناهای جدید (زیر ۱۰ سال) وجود مجتمع‌های مسکونی با طرح از پیش اندیشیده شده و برخوردار از فضای شهری و معماری هماهنگ مرکزیت بازار از لحاظ عملکردهای تجاری و همچنین ارزش‌های فضایی و میراث فرهنگی وجود ساختار فضایی سنتی شهر تاریخی به عنوان الگوی نمونه برخورداری بافت حاصل از توسعه‌های اخیر از خدمات و امکانات و فضا سازی‌های لازم باقی ماندن الگوهای معماری بومی در بناهای قدیمی در بافت کهن حفظ سیما و منظر بومی در هسته مرکزی 	<ul style="list-style-type: none"> گسترده بودن شهر در سطح رشد و توسعه شهر به سمت بیرون در ادامه راه‌ها و مسیرهای ارتباطی از جمله در غرب مسیر ارتباطی منتهی به فرودگاه بافت و شکل خاص محلات قدیمی شهر و در نتیجه نامانی فضاهای عمومی به سبب نبود نظارت اجتماعی کمبود و نبود فضاهای عمومی و باز شهری و بخصوص توزیع نامناسب آنها عملکرد ضعیف فضاهای شهری موجود عملکرد نامناسب فضاهای شهری جدید به شکل میدان به عنوان مرکزهای حرکتی سواره عدم تناسب میان عرض و عملکرد شبکه‌های دسترسی وجود میزان بالای بافت مرمتی و تخریبی در محدوده بافت کهن و در توسعه‌های پراکنده و گسسته جدید (حدود ۸۱٪ در بافت کهن و ۷۵٪ در توسعه‌های جدید) مرمتی و تخریبی بودن درصد بالایی از بناهای درون شهری (حدود ۱۳ درصد در شهر و ۵۰٪ در بافت‌ها و توسعه‌های جدید) بالا بودن قیمت زمین در بافت تاریخی در مقابل قیمت پایین زمین در اطراف شهر وجود مشکلات خدمات‌رسانی و تأمین تأسیسات و تجهیزات زیربنایی به علت گسترده بودن شهر افزایش تمایل ساکنین به خروج از محلات قدیمی با وجود ارزش‌های فضایی این نواحی ساخت و ساز با کیفیت پایین در توسعه‌های جدید به عنوان مانعی برای بهبود وضع این مناطق سیما و منظر عمومی نامناسب در سطح شهر به علت فرسودگی بالای اکثر ساختمان‌ها 	<ul style="list-style-type: none"> وجود عناصر تاریخی مانند بازار، مجموعه گنجعلی خان و ... در هسته تاریخی شهر و امکان استفاده از آنها به عنوان مرکز گردشگری تمایل به بلند مرتبه سازی و افزایش ارتفاع بناها بخصوص در مورد عملکردهای عمومی امکان استفاده از مجموعه فرهنگی - آموزشی دانشگاه باهنر و دانشگاه آزاد کرمان و ... به عنوان عناصر تقویت‌کننده ساختار شهر توجه سازمان‌ها و نهادهایی مانند شهرداری به بافت و هسته تاریخی درون شهر در راستای نوسازی آنها امکان تقویت بازار و استفاده از مفهوم مرکزیت مکانی آن و مطرح شدن آن به عنوان ستون فقرات شهر وجود الگوهای سکونتی و معماری بومی در ساخت بناها و شکل‌گیری بافت شهر تأکید طرح‌ها بر رعایت سلسله مراتب ساختاری - فضایی و عملکردی لزوم عملکرددهی، ساماندهی و تجدید حیات خیابان‌هایی مانند جمهوری اسلامی، دکتر شریعتی و غیره که در گذشته دارای نقش اساسی در ساختار شهر بوده‌اند. پیش‌بینی ساختار چند مرکزی برای شهر توسط طرح جامع کرمان امکان استفاده از مناظر بصری بدست آمده از ارتفاعات شمال شرقی شهر 	<ul style="list-style-type: none"> روند رو به خالی شدن بافت و هسته تاریخی شهر از ساکنین توسعه و گسترش شتابان و بی‌رویه در جهت بیرون از شهر عدم استفاده از پتانسیل‌های بالقوه موجود در هسته تاریخی شهر روند رو به گسترش شبکه شطرنجی در توسعه‌های جدید حاشیه شهر در مقابل شبکه ارگانیک و منسجم بافت قدیم شهر افزایش فرسودگی بافت کهن بخصوص درون هسته تاریخی شهر عدم توجه به ضرورت ساخت فضاهای شهری مناسب و مطلوب در درون شهر روند رو به رشد قیمت زمین در اطراف شهر در مقابل افزایش بسیار اندک بهای اراضی بافت تاریخی شهر و کاهش انگیزه سرمایه‌گذاری در بافت‌های قدیمی در مقابل توسعه‌های جدید وجود جریان کند در ترمیم طبیعی بافت کهن نارسایی و عدم وجود ابزارهای لازم مدیریت شهری در زمینه هدایت و کنترل توسعه شهر بر ایجاد بافت‌های فرسوده و اسکان‌های غیررسمی در حاشیه شهر همسویی سیمای شهر کرمان با شهرهای بزرگی مانند تهران بدون توجه به ویژگی‌های معماری بومی و سنتی افزایش ساختمان‌های جدید بی‌هویت و بافت‌های یکنواخت فاقد ارزش بصری

کرمان: تصویر مدیریتی - ۲

۳-۳- تحلیل نقاط قوت و ضعف سیما و هویت شهر کرمان

جدول ۳-۱- جدول تحلیل SWOT بخش هویت شهر کرمان

نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها	تهدیدها
<ul style="list-style-type: none"> وجود عناصر هویت دهنده طبیعی مانند: <ul style="list-style-type: none"> - ارتفاعات قله دختر - قلعه اردشیر - کوه های سمت شمال شهر - درختان سرو، نخل و پسته - قنات ها - پارک قائم - آسمان پر ستاره و شفاف وجود عناصر هویت دهنده تاریخی مانند: <ul style="list-style-type: none"> - بازار - میدان گنجعلیخان - مسجد جامع - مسجد پامنار - گنبد جبلیه - دیوار و یخچال قدیمی - بنای قلعه دختر و اردشیر - مراکز محلات ، کوچه ها ، بافت تاریخی وجود عناصر هویت دهنده جدید مانند: <ul style="list-style-type: none"> - فرودگاه - دانشگاه - پارک - بلوار جمهوری - خیابان شریعتی - میدان مشتاق ویژگی های هویتی - اجتماعی مانند مهمان نوازی مردم ، برقراری ارتباط با دیگران، صنایع دستی وجود ارتفاعات 	<ul style="list-style-type: none"> نبود دید از همه شهر به عناصر هویتی اصلی همجواری عناصر هویت دهنده با محلات فقیر نشین متروکه شدن قناتها و نداشتن نمود آشکار (کاریز) وجود قبرستان شهر در پارک قائم ضعف در روشنایی پارک ها در شب کم رنگ شدن نقش بازار سنتی در زندگی روزمره شاخص نبودن نقش بازار در شهر فاصله بیشتر بناها از محور اصلی و گودافتادگی آنها محوطه سازی نامناسب پیرامون بناهای تاریخی ناپایداری ابنیه قدیمی در مقابل زلزله نداشتن اتصال و تداوم معماری بومی شلوغی و نابسامانی جداره ها و ایجاد ذهنیت مغشوش عدم انسجام و یکپارچگی بین محلات جدید و قدیم 	<ul style="list-style-type: none"> امکان استفاده از عناصر طبیعی برای تقویت هویت شهر نقش و تأثیر اقتصاد منطقه ای بر ساختار بازار نقش صنعت توریسم در اقتصاد کرمان موقعیت شهر کرمان در حوزه جنوب شرقی کشور مطرح بودن شهر کرمان به عنوان یکی از پنج شهر تاریخی کشور امکان ارتباط ساختار اصلی شهر با عناصر هویت دهنده مالکیت یکپارچه اوقاف بر بسیاری از بناهای قدیمی عزم مسئولان در راستای تقویت هویت ملی و محلی امکان استفاده از دانشگاه و قدرت آن به منظور جذب دانشجو و در نهایت اثر مهم آن بر هویت‌یابی شهر 	<ul style="list-style-type: none"> بی توجهی ساخت و سازهای جدید به عناصر طبیعی شهر عدم حضور عناصر قدیمی شهر در زندگی روزمره مردم ضعف خدمات رسانی و زیر ساخت ها در محلات قدیمی شهر رکود در بافت های قدیمی و عدم سرمایه گذاری در آن ها تعمیر ساختار اجتماعی ساکنین بافت های قدیمی کم شدن شناخت عمومی از آثار و قدمت تاریخی شهر گسترش بحران هویت در جوامع امروزی

۴-۳- تحلیل نقاط قوت و ضعف کاربری شهر کرمان

جدول ۴-۲- تحلیل SWOT ویژگی کاربری های شهر کرمان

نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت‌ها	تهدیدها
<ul style="list-style-type: none"> بالا بودن سرانه بسیاری از انواع کاربری ها نسبت به معیارهای استاندارد وجود اراضی بایر وسیع در سطح شهر (امکان جبران کمبود سطوح خدماتی از این طریق) بالا بودن سرانه آموزشی نسبت به شاخص‌های استاندارد بالا بودن سرانه خالص مسکونی وجود تنوع در مقیاس و اندازه کاربری تجاری وجود الگوهای نمونه فضای سبز در بعضی از نواحی شهر با قابلیت تسری و گسترش در سطح شهر انطباق نسبی شبکه خدماتی بر شبکه دسترسی 	<ul style="list-style-type: none"> عدم رعایت سلسله مراتب در الگو و نحوه توزیع خدمات شهری مکان یابی نامناسب خدمات عمومی در سطح شهر عدم تبعیت پراکنش کاربری‌های خدماتی از نظم و الگوی مشخص (تمرکز افراطی در نواحی، نمونه: کاربری آموزشی که با وجود سطوح و سرانه بالا از لحاظ پراکنش در شرایط نامطلوبی وجود دارد). پراکندگی نامناسب کاربری- های خدماتی مانند کاربری اداری در سطح شهر وجود کمبود در زمینه سرانه‌های خدماتی بویژه کاربری بهداشتی - درمانی، ورزشی و فضای سبز کمبود خدمات در زمینه عرصه‌های عمومی و مکان‌های مناسب فراغت و کاربری‌های مکمل بویژه پارکینگ بالا بودن سرانه معابر به دلیل عدم انسجام بافت بالا بودن سرانه سطوح ساخته شده نسبت به پیشنهاد طرح جامع و پراکندگی ساخت و سازها وضعیت نامطلوب خدماتی در بافت های جدید ایجاد شده توسط طرحهای آماده سازی توزیع نامناسب فضاهای آموزشی 	<ul style="list-style-type: none"> تداوم روند کلی تحولات شهر بویژه در مورد سرانه ها و درصد عملکردها در جهت پیش بینی های طرح جامع همجواری راه‌های اصلی با الگوی تجاری و اداری که امکان تلفیق این الگو را با سایر الگوها ممکن می سازد. تمرکز کاربری‌ها و آثار بارز در تاریخی در مرکز شهر و امکان حفظ و احیاء بهتر آن وجود عملکردهای فرا منطقه ای متعدد در شهر رشد شبکه های خدماتی در سایر مراکز سکونت‌ی اطراف و کاهش فشار بر سطوح خدماتی شهر گسترش انطباق شبکه خدماتی بر شبکه ارتباطی و جلوگیری از پراکندگی بیش از اندازه این کاربری ها افزایش قابل توجه و روند صعودی گسترش کاربری جهانگردی - پذیرایی و فضای سبز امکان تلفیق بازار، آثار تاریخی و کاربری‌های فراغت به لحاظ عملکردی و تقویت آنها (استفاده از حوزه‌های هم‌پیوند و ایجاد شبکه عملکردی) افزایش قابل توجه کاربری فضای سبز بخصوص در سطح محله- ای 	<ul style="list-style-type: none"> وجود سیاست های نامناسب در مورد تخصیص کاربری ها و نحوه استفاده از اراضی رشد بالای سرانه و سطوح حمل و نقل به علت گسترش شهر در سطح ناهماهنگی میان بخش های دست اندرکار در هدایت شهر و عدم توجه به برنامه های پیشنهادی طرح جامع روند نامناسب توسعه و نحوه نامناسب استفاده از فضاها با وجود سرانه های کافی ضعف محیط طبیعی و تأثیر منفی آن بر الگوهای فراغت عدم وجود ابزار مدیریت شهری منسجم جهت نظارت بر نحوه تخصیص کاربری‌ها در توسعه های جدید سرویس‌دهی اغلب کاربری‌های خدماتی در سطح فرامنطقه‌ای با وجود کمبود خدمات محلی عدم تحقق طرح‌های خدمات رسانی پیشنهادی در توسعه های جدید گسترش فضاهای سکونت بی- کیفیت از لحاظ خدمات عمومی فرسوده و متروکه شدن تدریجی برخی از کاربری‌های اصلی فراغت عدم تلفیق مناسب الگوی معابر با کاربری بازار و مرکز شهر و نبود ظرفیت کافی وجود پهنه های وسیع اراضی بلا تکلیف و گسترش رو به رشد آنها عدم سرمایه‌گذاری بمنظور نگهداری، مدیریت و توسعه فضای سبز به دلیل شرایط خاص اکولوژیکی و فرهنگی

کرمان: تصویر مدیریتی - ۳

۳-۸- تحلیل SWOT بخش گردشگری شهر کرمان

۹-۶- نقاط قوت و ضعف سازمان مالی و پرسنلی شهرداری کرمان

تهدیدها	فرصت ها	نقاط ضعف	نقاط قوت
<ul style="list-style-type: none"> - وابسته شدن درآمد شهرداری به درآمدهایی که بار هزینه های شهر را افزایش می دهد - کاهش شدید درآمدهای شهرداری بر اثر رکود ساخت و ساز - نبود معاونت فرهنگی و اجتماعی در شهرداری کرمان 	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش قابل توجه منابع مالی شهرداری - افزایش فعالیت ها و توسعه خدمات درآمدزا - امکان شناسایی و جذب نیروهای با سطح کیفی بالا - بازنشسته شدن بیش از ۷٪ - نیروهای رسمی شهرداری طی ۵ سال آینده و قابلیت جایگزینی آنها - امکان ایجاد سازمان های وابسته به شهرداری و یا واگذاری پاره ای از فعالیت ها به بخش خصوصی در راستای کاهش حجم امور جاری - تغییر نگاه به شهرداری و انتظار مردم از شهرداری در امور فرهنگی و اجتماعی - امکان اخذ نقطه نظرات مردم و ترغیب مردم در همیاری با شهرداری از طریق معاونت فرهنگی و اجتماعی 	<ul style="list-style-type: none"> - وابستگی منابع مالی شهرداری به درآمدهای ناپایدار - بالا بودن سهم بودجه جاری به نسبت کل اعتبارات - کمبود نیروی انسانی متخصص در پرسنل رسمی - پایین بودن سطح کیفی منابع انسانی 	<ul style="list-style-type: none"> - نسبت بالای پرسنل با تحصیلات دانشگاهی در نیروهای قراردادی - وجود نیروهای با تجربه در بخشهای مختلف شهرداری (۱۰-۱) - ۲۵ سال سابقه، ۴۰٪ نیروی انسانی) - وجود معاونت برنامه ریزی اقتصادی و کمک این معاونت به تهیه برنامه های اجرایی و نظارت بر اجرای آنها - جذب سرمایه گذارتی ها به سمت شهرداری و ایجاد ارتباط با سازمان های مختلف دست اندرکار تخصیص اعتبارات ملی با شهرداری

نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت ها	تهدیدها
<ul style="list-style-type: none"> - تنوع جاذبه های گردشگری طبیعی - تاریخی و غیره شامل: <ul style="list-style-type: none"> • تنوع اقلیمی شهرستان • تنوع توپوگرافیک منطقه • تنوع میراث فرهنگی منطقه • صنایع دستی و سوغات خاص کرمان • اکولوژی خاص بیابان با جاذبه های خاص آن - وجود زیرساخت های متنوع حمل و نقل - وجود فرودگاه بین المللی - موقعیت مناسب کرمان در تالاقی گاه مسیر های جنوبی-شمالی و شرقی-غربی کشور - مرکزیت شهر کرمان در استان به صورت تاریخی - کمیت بالای تاسیسات اقامتی و هتل ها - زمینه های مناسب فرهنگی (آشنایی مردم با فرهنگ تورسیم) - مطرح شدن کرمان به عنوان یکی از شهرهای باستانی و کهن ایران 	<ul style="list-style-type: none"> - وابستگی بیش از حد شهرداری کرمان به منابع مالی به غیر از تورسیم - کمبود ظرفیت حمل و نقل هوایی - پایین بودن کیفیت تاسیسات گردشگری و خدمات پذیرایی در شهر (طرح تاکتیکی کرمان ۱۳۸۵) - پایین بودن ضریب اشغال هتل ها - کمبود منابع انسانی متخصص در بخش گردشگری - پایین بودن توانایی منابع انسانی موجود - کمبود ظرفیت آموزشی لازم برای بخش گردشگری - ضعف اطلاع رسانی و معرفی نامناسب جاذبه های گردشگری شهر - در سطح محلی، ملی و بین المللی - عدم تمایل بخش خصوصی به سرمایه گذاری در بخش تورسیم - قیمت گذاری یکنواخت در طول سال - علیرغم نوسانات نامنظم تعداد گردشگر در طول سال - ضعف علامت گذاریها و راهنماهای شهری و گردشگری برای گردشگر خارجی و داخلی - دریافت بهای بیشتر از مسافران خارجی برای هتل و جاذبه های توریستی. - مازاد عرضه اقامتگاه - عدم امکان دسترسی به جاذبه های گردشگری در ایام و روز های تعطیل - فرسودگی عناصر تاریخی موجود و یافت های همجوار آنها - عدم تناسب بین فضاها و عناصر تاریخی با عملکردهای فعلی آنها - عدم وجود صنایع مکمل صنعت تورسیم 	<ul style="list-style-type: none"> - وجود مراکز جذاب گردشگری در شهرستان و استان مانند ماهان، راین، بزم و جیرفت - مرکزیت سیاسی و اقتصادی کرمان در استان و حالت دروازه ورودی استان را داشتن - وجود انواع جاذبه های مهم گردشگری در استان و بالا رفتن تعداد گردشگران شهر - احداث راه آهن زاهدان به کرمان و تکمیل شدن راه آهن چین به اروپا و گذر آنها از کرمان - وجود جاذبه های زیست محیطی متنوع در شهرستان کرمان - وجود ساز و کارهای مناسب برای حمایت از طرح های گردشگری استان - وجود بازار و بافت اطراف آن به عنوان یک بافت هویت دهنده دارای ارزش تاریخی زیاد در سطح ملی و معرف معماری اسلامی و شرقی - قرار داشتن نام کرمان در بین ۵ شهر تاریخی فرهنگی معرفی شده توسط شورای عالی معماری و شهرسازی - پتانسیل جذب تورسیم شبانه برای رصد ستارگان - قرار داشتن در مسیر جاده ابریشم - نزدیکی به کویر به عنوان یک عنصر طبیعی کم نظیر - امکان برگزاری مسابقات ورزشی کم هزینه در سطح ملی و بین المللی - امکان برگزاری مراسم و مسابقاتی مانند صحرانوردی، کویرنوردی - استفاده از کویر لوت به عنوان گرم ترین نقطه کره زمین - مطرح بودن نام کرمان در آثار بسیاری از سیاحان و مستشرقین - وجود اماکن زیارتی مانند امامزاده عباسعلی و شاهزاده محمد و امکان جذب تورسیم مذهبی 	<ul style="list-style-type: none"> - نبود یک سیستم برنامه ریزی جامع در زمینه تورسیم و بازاریابی تورسیم - قدرت گرفتن رقبا کرمان در منطقه (اصفهان ، شیراز ، یزد و چابهار). - نامنی و شرارت در اطراف کرمان که آثار آن به داخل شهر کشیده می شود. - آسیب های اجتماعی و سوء شهرت به دلیل گسترش مواد مخدر - بروز اختلافات بین المللی در اطراف ایران (عراق و افغانستان) - عدم انسجام در سطوح مختلف برنامه ریزان بخش تورسیم در ایران - موقعیت استان کرمان و دور بودن از مرکز کشور - فراموش شدن تدریجی آیین هایی که می توانستند باعث جذب گردشگران زیاد شوند - وجود موانع سیاسی - امنیتی و فرهنگی در مقابل جذب تورسیم و گردشگر - وجود تفکرات و قوانین دست و پا گیر - خطر آلودگی فرهنگی ناشی از برخورد فرهنگ های بیگانه با فرهنگ داخلی - عدم وجود یک محیط شهری امن و ایمن برای گردشگران در سطح شهر - بویژه در داخل بافت تاریخی - عدم وجود سیاست های مناسب جهت تشویق و حمایت بخش خصوصی جهت سرمایه گذاری - پایین بودن میزان اقامت گردشگر به نسبت متوسط ملی

راهبردهای ۱۰ گانه برنامه تحول – ۱

هر یک از معاونت ها و سازمان های زیر مجموعه شهرداری کرمان وظیفه دارند در یک بازه حداکثر ۳ ماهه، راهکارهای پیشنهادی خود برای تحقق ۱۰ راهبرد ذیل را در مجموعه مدیریتی خود ارائه و این راهکارها را مبنای تعریف پروژه های موضوعی و موضوعی بودجه های سنواتی قرار دهند.

۱- اولویت بندی تمامی فعالیتهای شهری حول مزیت های رقابتی یک شهر ایرانی اسلامی مستند به عناصر کلیدی در تصویر عمومی شهر (ر.ک: سیاستهای ۱۱ و ۱۶ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

۲- اولویت دادن به مناطق مستضعف نشین در توزیع و بهره برداری از فرصت ها و امکانات نرم افزاری و سخت افزاری شهرداری به منظور کاهش بی عدالتی و تبعیض ساختاری موجود در میان مناطق شهری (ر.ک: سیاستهای ۴، ۷ و ۱۴ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

۳- نگاه چند بعدی به شهر در قیاس با نگاههای کالبدی تک بعدی با محوریت یافتن پیوست های فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و زیست محیطی برای فعالیتهای عمرانی (ر.ک: سیاست ۴ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

راهبردهای ۱۰ گانه برنامه تحول – ۲

۴- به میدان آوردن مردم و بدنه نخبگان و تشکلهای محلی در طراحی، اجرا و بهره برداری از پروژه های شهری (ر.ک: سیاستهای ۴ و ۱۳ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

۵- شفافیت حداکثری، مقابله با ساختارهای مولد فساد (حیف و میل) در شهرداری ها (ر.ک: سیاست ۱ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

۶- تسهیل حداکثری در فرآیندهای مرتبط با مردم در شهرداری و نیز عدم تصدی گری و دخالت در فرآیندهای مردمی اقتصاد و فرهنگ (ر.ک: سیاست ۶ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

۷- سرمایه گذاری و افزایش میزان درآمدهای شهرداری با دو شرط پایدار بودن و بومی بودن بسته های اقتصادی (ر.ک: سیاست ۸ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

۸- تحول اداری و انسانی ساختارهای شهرداری ها متناسب با اقتضائات فناوری های جدید و شهرهای هوشمند و بکار گیری پررنگ فناوری اطلاعات و سامانه های برخط در خدمات رسانی به شهروندان (ر.ک: سیاستهای ۲ و ۳ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

۹- تعامل موثر و استفاده از ظرفیت حداکثری اشخاص حقیقی و حقوقی ذینفع در مدیریت شهر کرمان بویژه نمایندگان مجلس، نهادهای انقلابی و سازمان های دولتی خدمت رسان.

۱۰- محوریت دادن به مدل توسعه محله محور بر مبنای حداکثر سازی تعارف بین مردم با پر رنگ کردن عناصر اصلی هویت دهنده به محله با تاکید بر توانمندسازی مساجد و هویت بخشی به نخبگان ساکن در محله. (ر.ک: سیاست ۶ اعلامی شورای شهر ششم کرمان)

اقدامات کوتاه مدت (شش ماهه دوم ۱۴۰۰)

- ❖ تعیین تکلیف وضعیت تعهدات مالی و حقوقی جاری شهرداری در سال ۱۴۰۰.
- ❖ تصمیم گیری برای بازطراحی و اصلاحات احتمالی برخی از پروژه‌های موضوعی و موضوعی در حال اجرا در شهرداری.
- ❖ اصلاح بودجه ۱۴۰۰ و نگارش بودجه ۱۴۰۱ مبتنی بر تغییرات قابل تحقق در پروژه های موضوعی و موضوعی جدید.
- ❖ طراحی نظام انتصابات تخصص محور و شفاف برای مدیریت های کلیدی شهرداری کرمان با محوریت نیروهای بومی.
- ❖ جمع بندی و نهایی سازی برنامه عملیاتی چهار ساله کرمان (۱۴۰۱-۱۴۰۴) بر مبنای تجارب موجود، مطالعات موحود در طرح جامع و تفصیلی، راهبردهای ده گانه برنامه تحول و بازدیدهای میدانی.
- ❖ تدقیق کلان پروژه های راهبردی-کالبدی ستاره دار شهرداری کرمان جهت تصویب و اجرا در چهار سال آینده.

۱- تغییر الگوی بودجه ریزی مناطق ۵ گانه از درآمد محور به نیاز محور

۲- ارتقای شفافیت فرایندهای اداری و میزان هزینه کرد در پروژه های شهری، پرداختی ها و... با تکمیل سامانه شفافیت شهرداری و بکارگیری نهادهای ناظر تخصصی مردمی

۳- تقویت و تکمیل نظام بودجه ریزی عملیاتی در شهرداری کرمان

۴- کلان پروژه شهر دانش، با هدف حرکت به سمت سیاست گذاری داده محور

۵- تغییر نظام برنامه ریزی شهرداری از برنامه ریزی ماموریت گرا به برنامه ریزی مساله محور و بلحاظ روشی از برنامه ریزی ستادی به برنامه ریزی مشارکت جو

۶- طراحی نظام عادلانه عوارض شهروندی بر مبنای تغییر پایه های محاسباتی درآمدی، ذیل قوانین

۷- برنامه جامع مدیریت تعارض منافع و گزارشگری فساد در شهرداری کرمان

۸- طرح جشنواره پروژه های بزرگ شهری

۹- برنامه جامع اولویتهای سرمایه گذاری و تامین مالی شهرداری مبتنی بر مزیت های بومی

- ممیزی املاک و استفاده از ارزش افزوده املاک در اختیار شهرداری
- استفاده از ظرفیت اوراق مشارکت، صکوک، فاینانس، بانک اسلامی، استفاده از سرمایه های خرد مردمی در صندوق های زمین و مسکن
- استفاده از ظرفیت قانونی بند و بودجه کل کشور و دریافت مطالبات کلان از نهادهای دولتی
- شفاف سازی منابع پایدار تعریف شده از سوی دولت، مثل ۳ درصد ارزش افزوده، آلاینده، عوارض خودرو.
- بازنگری حداکثر هر دو سال در عوارض صدور پروانه بر مبنای یک نظام عادلانه
- استفاده از ظرفیت اراضی بزرگ مالک مثل اراضی وقفی برای زنده سازی و احیای اقتصادی
- استفاده از توان بین المللی برای سرمایه گذاری
- سند جامع مشوق های سرمایه گذاری بر مبنای اعطای نرخ بازگشت سرمایه تضمین شده بویژه جهت پروژه های زیر ساختی مثل تصفیه خانه
- تنوع بخشی در مدل جذب سرمایه و استفاده از مدلهایی مثل bot، کارگزاران، نهادهای تامین سرمایه و یا حتی نمایشگاه دائم سرمایه
- استفاده از ظرفیت اقتصادی پروژه های موضعی و موضوعی طرحهای تفصیلی

۱- برنامه جامع تسهیل شهروندی با هدف ساده سازی، شفاف کردن و کوتاه کردن زمان خدمات و تقاضاهای مورد نیاز شهروندان با تاکید بر فرآیندهای مرتبط با ساخت و ساز و اعطای پروانه

۲- احیای کمیته سیما و منظر شهری بر مبنای ماموریت های جدید و معماری بومی کرمانی

۳- برنامه اجرایی متعادل سازی توسعه زیرساخت های حمل و نقل عمومی و حمل و نقل خودرودمحور

۴- طرح آزادسازی ارتفاعات پیرامونی شهر بویژه ارتفاعات تاریخی شرق کرمان به نفع مردم

۵- سند اقدام چهارساله بازآفرینی بافت های فرسوده مرکزی و سکونتگاه های غیر رسمی کرمان

- تعریف پروژه در کارگروه امور زیربنایی استان برای زمینهای حریم شهر
- حضور جدی دفاتر تسهیلگری در فرآیند عمران و بهسازی بافت های فرسوده اما پر جمعیت
- تبدیل حاشیه شهر به مکان های خود بسنده و ارتقا موضوع اشتغال محلی در خدمت صاحبان مسکن در همان منطقه
- افزایش سرانه های خدماتی مناطق حاشیه شهر با استفاده از پتانسیل بافت های خالی
- استفاده از پتانسیل TOD برای توسعه در نقاط دارای دسترسی حمل و نقل عمومی در مناطقی حاشیه نشین
- برگزاری متعدد رخدادهای محلی در مناطق حاشیه نشین
- تکمیل کمربند سبز و تعیین تکلیف حریم با قرار دادن کاربری در آن.

- ۱- الزام به تهیه پیوست فرهنگی اجتماعی برای طرح‌های عمرانی بزرگ مقیاس و سیاست‌های کلان شهری
- ۲- کلان پروژه های فرهنگی- هویتی شهر کرمان
- ۳- «طرح محله همدل»: ایجاد و احیای نقش محلات در مدیریت شهری در قالب شورای اجتماعی محلات با مداخله در تعریف پروژه‌های منتخب و تعیین اولویت پروژه‌های شهری مقیاس محله.
- ۴- کلان پروژه فرهنگ عمومی کرمان مبتنی بر ابزارهای تبلیغی شهرداری، فضا سازی های مناسبی و رخدادها
- ۵- توسعه فضاهای اجتماعی- ورزشی کوچک مقیاس محله محور (مانند پارک‌ها و زمین های بازی محله ای)
- ۶- طراحی نظام جامع کمک ها، هبه ها، بسته های تشویقی شهرداری به فعالان حقیقی و حقوقی فرهنگی- اجتماعی- ورزشی

تعیین تکلیف برخی تعهدات و پروژه های جاری

پروژه هتل بام
پروژه تله کابین شهر کرمان
طرح جامع گلزار شهدای کرمان تا گنبد جبلیه
پروژه فاضلاب شهر کرمان و تصفیه خانه آب جدید شهر کرمان
محور سردار سلیمانی
ساماندهی ورودی های شهر
تکمیلی رینگ دور شهر کرمان
میدان ارگ شهر کرمان
آرامستان جدید شهر کرمان
سایت های مسکن مهر شهر کرمان
مطالعات اجرای تراموا در شهر کرمان به عنوان یک مد حمل و نقل عمومی در شهر
تصحیح برنامه میان مدت ۴ ساله شهر کرمان و شهرداری
وضعیت بازنگری طرح تفصیلی و طرح جامع